

FENNTARTÓI ÉRTÉKELÉS

A Balassi Bálint Gimnázium igazgatójának beszámolóját a 2017/18-as tanév munkájáról és az érettségi eredményéről megismertem, az abban leírtakkal egyetértek.

A beszámoló alapján az intézmény működése megfelel pedagógiai programjának, az abban leírt célok elérése érdekében végezték a nevelő-oktató munkát.

A 2018/19-es tanévben hasonló módon folytatni kell a megkezdett munkát, annak érdekében, hogy a pedagógiai célok megvalósuljanak.

Az intézmény működésének személyi, tárgyi, pénzügyi feltételeit fenntartóként biztosítjuk.

Budakalász, 2018. szeptember 10.

SZILTOP NONPROFIT KFT.
2011 Budakalász, Erdőhát u. 84.
Adósz.: 18081802-2-13


Molnár Emese

ügyvezető

272/2018



BALASSI BÁLINT
GIMNÁZIUM

3350 Kál, Rózsa út 8.

OM: 200 052

Igazgatói beszámoló
2017/2018.

Kál, 2018. augusztus 31.

Koncz Agnes
Készítette: Koncz Agnes



I. Bevezetés

Beszámolómban a Balassi Bálint Gimnázium egészére, a 2017/2018-as tanévre vonatkozó, elsősorban a nevelő-oktató munkánkat érintő kérdéssel foglalkozom.

A Balassi Bálint Gimnázium a 2017/2018-as tanévben a Kálban működő székhely mellett 6 megyében (Heves, Nógrád, Komárom-Esztergom, Győr-Moson-Sopron, Veszprém, Vas), 26 tagintézményben valósított meg esti tagozatos gimnáziumi oktatást.

Tagintézményink:

1. *Balassagyarmati Tagintézmény*
2. *Bátonyterenyei Tagintézmény*
3. *Bélapátfalvai Tagintézmény*
4. *Berhidai Tagintézmény*
5. *Celldömölki Tagintézmény*
6. *Dorogi Tagintézmény*
7. *Fertődi Tagintézmény*
8. *Győri Tagintézmény*
9. *Hatvani Tagintézmény*
10. *Hevesi Tagintézmény*
11. *Komáromi Tagintézmény*
12. *Nagyrédei Tagintézmény*
13. *Pápai Tagintézmény*
14. *Pásztói Tagintézmény*
15. *Pétervásárai Tagintézménye*
16. *Recski Tagintézmény*
17. *Salgótarjáni Tagintézmény*
18. *Soproni Tagintézmény*
19. *Sümegei Tagintézmény*
20. *Szombathelyi Tagintézmény*
21. *Tatai Tagintézmény*
22. *Téti Tagintézmény*
23. *Tokodi Tagintézmény*

24. Várpalotai Tagintézmény

25. Veszprémi Tagintézmény

26. Zirci Tagintézmény

Sikeres engedélyeztetési eljárást követően **Celldömölkön és Pétervásárán** tudtunk új gimnáziumot létesíteni és elindítani. **Bőnyre, Rajkára és Szécsényre** kaptunk működési engedélyt, de jelentkezők hiányában nem tudtunk osztályt elindítani. Nem sikerült továbbá a Devecseri Tagintézmény elindítása tanulólétszám hiányában.

2. Anyagi helyzet

- a. Az intézmény fenntartói irányítását az alapító SZILTOP Nonprofit Kft. látja el.
- b. Az intézmény részben önállóan gazdálkodó, az előirányzata felett részjogkörrel rendelkezik, bérgazdálkodás tekintetében önálló. *A részben önállóan gazdálkodó intézmény pénzügyi-gazdasági feladatait a SZILTOP Nonprofit Kft. Gazdasági Igazgatósága látja el.*
- c. Az intézmény önálló épülettel nem rendelkezik, a nevelő-oktató munka a fenntartó által közoktatási intézményekben bérelt tantermekben folyik.
- d. Az oktatást segítő eszközök részben (bérleti szerződés alapján) a bérbeadó, részben pedig a fenntartó Sziltop Kft. tulajdonát képezik.

3. Személyi erőforrásaink

A Balassi Bálint Gimnázium a 2017/2018-as tanévben összesen 233 fő pedagógust és 3 fő egyéb - pedagógiai munkát segítő- alkalmazottat foglalkoztat. A szakos ellátottság 100%-os.

Az intézményhálózatnál foglalkoztatottak megoszlása a **foglalkoztatás jellege** szerint:

- Részmunkaidős munkaviszonyban foglalkoztatott pedagógus: 204 fő, ebből határozott idejű: 26 fő, határozatlan idejű: 173 fő
- Megbízási szerződéssel, óraadóként foglalkoztatott: 16 fő
- Vállalkozói szerződéssel foglalkoztatott: 29 fő

- Gyesen lévők: 2 fő

Munkatársaink alkalmazásánál figyelembe vesszük a köznevelési törvény iskolai végzettségre vonatkozó előírásait, ennek ellenére előfordul, hogy nem sikerül egyetemi végzettséggel rendelkező pedagógust találni egy-egy tantárgy tanítására, elsősorban a természettudományos tantárgyak tanítása során jelentkezik a probléma.

Az iskolahálózat jellegéből adódóan az egyes tagintézmények tantestületén belül minden tanév elején van személyi változás. Az új kollégáknak segítünk a beilleszkedésben, módszertani segítséget nyújtunk, mindennapi munkájukat az óralátogatási terv alapján folyamatosan nyomon követjük.

4. Tanulói létszám alakulása

Induló létszám: 2017.október 01. állapot szerint

Sorsz.	Tagint.	2017. október 01.
1.	Balassagyarmat	23
2.	Bátonyterenye	52
3.	Bélapátfalva	40
4.	Berhida	56
5.	Celldömölk	24
6.	Dorog	91
7.	Fertőd	27
8.	Győr	357
9.	Hatvan	88
10.	Heves	31
11.	Kál	49
12.	Komárom	88
13.	Nagyréde	23

14.	Pápa	100
15.	Pásztó	69
16.	Pétervására	24
17.	Recsk	27
18.	Salgótarján	105
19.	Sopron	208
20.	Sümeg	40
21.	Szombathely	92
22.	Tata	76
23.	Tét	15
24.	Tokod	86
25.	Várpalota	51
26.	Veszprém	145
27.	Zirc	9
	Össz.:	1996

Osztályok száma: 69

Átlagos osztálylétszám: 29 fő

A 2016/2017-es és a 2017/2018-as tanév létszámadatainak összehasonlítása

Sorsz.	Tagint.	2016.okt.01.*	2017.okt.01.
		9-13. évf. E	9-13. évf. E
1.	Balassagyarmat	49,00	23,00
2.	Bátonyterenye	48,00	52,00
3.	Bélapátfalva	27,00	40,00
4.	Berhida	58,00	56,00
5.	Bőny	0,00	0,00
6.	Celldömölk	0,00	24,00
7.	Devecser	19,00	0,00
8.	Dorog	90,00	91,00
9.	Fertőd	23,00	27,00
10.	Győr	370,00	357,00
11.	Hatvan	78,00	88,00
12.	Heves	38,00	31,00
13.	Kál	57,00	49,00
14.	Komárom	76,00	88,00
15.	Nagyréde	22,00	23,00
16.	Pápa	81,00	100,00
17.	Pásztó	66,00	69,00
18.	Pétervására	0,00	24,00
19.	Rajka	0,00	0,00
20.	Recsk	21,00	27,00
21.	Salgótarján	122,00	105,00
22.	Sopron	208,00	208,00
23.	Sümeg	43,00	40,00
24.	Szécsény	0,00	0,00
25.	Szombathely	97,00	92,00
26.	Tata	93,00	76,00
27.	Tét	19,00	15,00
28.	Tokod	110,00	86,00
29.	Várpalota	47,00	51,00
30.	Veszprém	176,00	145,00
31.	Zirc	14,00	9,00
	Intézmény összesen	2 052,00	1 996,00

A tanulói létszáma alakulása 2.72 %-os csökkenést mutat.

Sajnálatos tény a tanulólétszám csökkenése. Ennek oka többek között az, hogy a szakgimnáziumok 2016-ban elindították a 2 éves érettségire felkészítő évfolyamjaikat és a szakmunkásvégzettséggel rendelkező jelentkezőket jelentős létszámban iskolázzák be.

Az intézmény beiskolázási mutatóin javítanunk kell. Ehhez szükségünk van a tagintézményekben tanító pedagógusok közreműködésére is, ami sok esetben kritikával kezelhető. A legfontosabb a közös cél felismerése és az annak megfelelő munkálkodás.

5. Szervezeti és vezetési jellemzők

Az intézmény oktató-nevelő és szervező munkájának irányítása az adott megyék vonatkozásában a Balassi Bálint Gimnázium központi irodájából (2011 Budakalász, János u. 12/A.), illetve a Balassi Bálint Gimnázium székhelyén (3350 Kál, Rózsa út 8.) történik.

Az intézmény vezetőjének munkáját 3 igazgatóhelyettes segíti.

Az iskolai szervezet talán legfontosabb eleme a megfelelő *információáramlás*. Ez kölcsönösséget, horizontális és vertikális irányú mozgást feltételez. A vezetőség kiemelten törekszik az aktuális információk megfelelő időben történő átadására. Az online kapcsolattartás rendszeressé vált. Nem elhanyagolható a fogadókészség sem, fontosnak tartom, hogy mindenki legyen meg a törekvés az információ fogadására is.

Az éves munkatervben rögzített belső ellenőrzések a tanév során megvalósultak. Ezen látogatások célja nem elsősorban a hibák feltárása volt, hanem a hatékony együttműködésen alapuló eredményes oktató-nevelő munka megvalósítása volt.

A folyamatosan növekvő iskolahálózat, a bővülő feladatok, a változó törvényi szabályozás, az érettségi és felvételi rendszer változásainak követése rengeteg idejét köti le az iskolavezetésnek. Mindezek mellett rendkívül nagy erőket mozgósítottunk az új tagintézmény-vezetők munkájának koordinálására, támogatására egyaránt.

A 2017/2018-as tanévben 7 tagintézményünk élén került sor vezetőváltásra, Balassagyarmaton, Bátorterenyén, Dorogon, Hatvanban, Nagyrédén, Szombathelyen, Téten és két teljesen új telephelyen kezdtünk el oktatni: Celldömölkön és Pétervásárán.

6. Mulasztások alakulása, fegyelemi helyzet

Évről évre óriási erőfeszítéseket kell tennünk a beiskolázott tanulók iskolában tartása érdekében. A hiányzási mutatók jelentősen javulnak az elmúlt évekhez képest. A távolmaradó tanulók hiányzásaikról az előírt módon igazolásokat hoznak, az osztályfőnökök gondoskodnak azok összegyűjtéséről és dokumentálásáról.

Az első tanulmányi ciklus, valamint a tanév végén összesítettük a tanulói hiányzásokat, felszólítottuk a tanulókat esetlegesen nem igazolt hiányzásaik igazolására, majd szükség esetén megszüntettük azon tanulók tanulói jogviszonyát, akik iskolába járási kötelezettségüknek nem vagy csak részben tettek eleget és hiányzásaikat a felszólítás ellenére sem igazolták.

7. Pedagógus önértékelés

Elvégeztük az intézmény éves értékelését és elkészítettük ennek dokumentációját.

8. Érettségi vizsgák

Az érettségi vizsgák szervezése és lebonyolítása a jogszabályi előírások alapján történt.

Vizsgára jelentkezők száma: **414 fő** (20 vizsgacsoport)

Emelt szinten vizsgázók száma: **8 fő**

Választott érettségi vizsgatárgyak: biológia, földrajz, informatika, etika, fizika

Kimutatás a tagintézményenként elért tantárgyi eredményekről:

	metri		nyelvi		történelem		szépíró		német		hölgyképzés		kálvária		informatika		földrajz		énekes								
	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag	szám	átlag							
	db	%	db	%	db	%	db	%	db	%	db	%	db	%	db	%	db	%	db	%							
Begyarmet	84	4	18	217	29,17	4	16	3,90	58,95	17	2,47	36,94	17	2,76	40,24												
Békény	72	0	35	2,40	38,13	15	3,07	49,00		13	2,77	41,23	1	3,00	52,00	3	3,33	49,62	3	3,33	53,33						
Csongrád	56	1	30	2,20	32,40	1	3,45	55,64	11	2,55	38,45	12	2,75	47,08	1	4,00	75,00										
Győr	235	1	45	2,73	43,53	1	4,7	3,28	51,96	49	3,24	51,67	29	3,17	92,41	21	3,00	40,29									
emelt	1	0								1	5,00	69,00															
Hatvan	31	1	7	2,29	35,71	6	3,00	50,67	6	2,00	33,00	1							5	3,60	55,80						
Héves	15	0	3	2,67	42,00	3	3,00	45,33	2	2,00	26,00	1	2,00	33,00					3	3,00	50,00						
Kel	90	0	18	2,39	35,50	18	3,17	51,72	18	3,50	57,11								11	3,91	56,86						
Pápa	55	0	10	2,20	46,60	11	3,36	52,55	4	2,25	30,25	8	3,12	49,25					10	2,90	46,20						
Pécs	34	0	8	2,25	31,88	8	2,62	42,62	8	2,50	38,38								2	3,00	50,00						
Ságh	41	1	9	2,00	28,57	8	2,75	41,38	7	2,00	25,57								7	2,86	43,71						
Sopron	346	9	32	2,25	32,75	2	35	3,29	52,91	36	2,75	41,72	4	17	3,19	51,12	1	17	2,99	40,24	1	1	4,00	71,00			
emelt	3	0								1	5,00	79,00	1	5,00	84,00												
Sombathely	54	0	10	2,20	33,30	11	3,91	63,64	1	4,00	70,00	10	3,10	48,30	3	4,00	64,00				4	2,90	46,00				
Tata	56	5	11	2,00	32,27	1	11	2,45	38,73	2	11	3,08	46,64	1	11	2,91	48,36				6	3,17	50,00				
Tét	44	0	9	3,00	43,22	9	3,56	55,11											1	3,00	47,00						
Tokod	81	1	16	2,62	41,31	17	4,08	70,76	17	3,41	55,41	11	3,55	58,89	5	3,00	47,60	2	3,00	51,00	6	2,90	43,33				
Várpalota	61	3	13	2,00	32,38	13	4,31	73,69	14	3,36	54,43	17	2,90	38,25	1	3,00	45,00	3	3,00	47,33							
Veszprém	112	8	24	1,92	27,75	5	26	3,46	56,04	24	2,88	46,12	2	20	2,90	45,60	1	3,00	63,00	3	2,33	38,67	6	3,33	53,00		
emelt	4	0								2	4,00	50,00	2	4,00	55,00												
Zirc	36	0	8	2,38	34,75	8	2,88	48,38				6	2,00	24,00	6	2,00	25,83										
összesen	34																		4	3,00	46,75				4	4,25	76

maték	magyar	Tör	Angol	Német	Bosz	Foci	Info	Fizika	etika
Bygarnat 2.17	Bygarnat 3.50	Bygarnat 2.47	Bygarnat 2.76	Bygarnat 0	Bygarnat 3.00	Bygarnat 3.00	Bygarnat 0	Bygarnat 0	Bygarnat 0,00
Bátöny 2.40	Bátöny 3.07	Bátöny 3.36	Bátöny 2.77	Bátöny 3.00	Bátöny 4.00	Bátöny 3.38	Bátöny 3.33	Bátöny 0	Bátöny 0,00
Dorog 2.20	Dorog 3.45	Dorog 2.55	Dorog 2.75	Dorog 4.00	Dorog 0	Dorog 2.17	Dorog 2.40	Dorog 2.40	Dorog 0,00
Győr 2.73	Győr 3.28	Győr 3.24	Győr 3.17	Győr 3.00	Győr 2.64	Győr 3.00	Győr 3.35	Győr 3.35	Győr 4,00
Hatvan 2.29	Hatvan 3.00	Hatvan 3.00	Hatvan 2.00	Hatvan 0	Hatvan 0	Hatvan 3.60	Hatvan 0	Hatvan 0	Hatvan 0,00
Héves 2.67	Héves 3.00	Héves 3.00	Héves 2.00	Héves 2.00	Héves 0	Héves 3.00	Héves 0	Héves 0	Héves 0,00
Kál 2.39	Kál 3.17	Kál 3.11	Kál 3.50	Kál 0	Kál 3.14	Kál 3.91	Kál 0	Kál 0	Kál 0,00
Pápa 2.20	Pápa 3.36	Pápa 3.55	Pápa 2.25	Pápa 3.12	Pápa 0	Pápa 2.90	Pápa 3.00	Pápa 3.00	Pápa 0,00
Pástói 2.25	Pástói 2.62	Pástói 3.50	Pástói 2.50	Pástói 0	Pástói 3.00	Pástói 0	Pástói 0	Pástói 0	Pástói 4,00
Salgó 2.00	Salgó 2.75	Salgó 2.50	Salgó 2.00	Salgó 0	Salgó 2.85	Salgó 0	Salgó 2.50	Salgó 2.50	Salgó 0
Sopron 2.25	Sopron 3.29	Sopron 2.75	Sopron 3.39	Sopron 2.59	Sopron 4.00	Sopron 2.57	Sopron 5.00	Sopron 5.00	Sopron 0,00
Szombath 2.20	Szombath 3.91	Szombath 3.91	Szombath 4.00	Szombath 3.10	Szombath 4.00	Szombath 2.50	Szombath 2.50	Szombath 2.50	Szombath 0,00
Tata 2.00	Tata 2.45	Tata 3.09	Tata 2.91	Tata 0	Tata 4.00	Tata 3.17	Tata 2.60	Tata 2.60	Tata 0,00
Tét 3.00	Tét 3.56	Tét 3.33	Tét 0	Tét 2.62	Tét 3.00	Tét 3.50	Tét 3.17	Tét 3.17	Tét 0,00
Tököd 2.62	Tököd 4.18	Tököd 3.41	Tököd 3.55	Tököd 3.00	Tököd 3.00	Tököd 2.50	Tököd 3.29	Tököd 3.29	Tököd 0,00
Várpalota 2.08	Várpalota 4.31	Várpalota 3.36	Várpalota 2.50	Várpalota 3.00	Várpalota 3.00	Várpalota 0	Várpalota 3.60	Várpalota 3.60	Várpalota 4,83
Veszprém 1.92	Veszprém 3.46	Veszprém 2.88	Veszprém 2.90	Veszprém 3.00	Veszprém 2.33	Veszprém 3.33	Veszprém 3.00	Veszprém 3.00	Veszprém 3,88
Zirc 2.38	Zirc 2.88	Zirc 3.25	Zirc 2.00	Zirc 2.00	Zirc 0	Zirc 0	Zirc 3.00	Zirc 3.00	Zirc 4,25

Vizsgaelnökeink a vizsgaszabályzat maximális betartásával és betartatásával látták el feladataikat. A vizsgák problémamentesen lezajlottak.

9. Intézményi alapdokumentumok

A tanév során ismét átvizsgáltuk az intézményi alapdokumentumokat és a Pedagógiai Program tanulmányok alatti vizsgák szervezésére vonatkozó részét pontosítottuk, leszabályoztuk a felvétel rendjét és adminisztrációját, amelyre vonatkozóan 1/2018. számmal elkészült egy igazgatói utasítás is. Felülvizsgáltuk az intézményi szabályzatokat is, átdolgoztuk a jelen jogszabályi elvárásokhoz igazítottuk az azokban foglaltakat. Ennek megfelelően módosultak és elkészültek az alábbi szabályzatok:

- Iratkezelési szabályzat
- Adatkezelési szabályzat
- Belső ellenőrzési szabályzat
- E-mail kezelési szabályzat
- Önéletrajzok, nyilatkozatok kezelésének szabályzata
- Panaszkezelési szabályzat
- Oktatási igazolványok kezelésének rendje
- Bélyegzőhasználat kezelési szabályzat
- Pénzkezelési szabályzat

10. A következő tanévben előttünk álló feladatok:

- Eredményes oktató-nevelő munka megvalósítása
- Fel kell készülnünk a májusi-júniusi vizsgaidőszakban megszervezésre kerülő érettségi vizsgák sikeres lebonyolítására.
- El kell indítani a jövő évi fejlesztéseket.
- KIR személyi és alkalmazotti nyilvántartás naprakész vezetése
- Felkészülés az intézményi és intézményvezetői önértékelésre és tanfelügyeletre
- Tanév zárása, értékelés, minősítés

