



## INTÉZMÉNYI BESZÁMOLÓ

A 2019/2020. tanév

értékelése

Budakalász, 2020. július 15.



*Bodnár Tiborné*  
**Bodnár Tiborné**  
igazgató

## 1. Az intézményi struktúráról

A 2019/2020-as tanévben a Budakalász Gimnázium Budapesten 8, Pest megyében 16, Jász-Nagykun-Szolnok megyében 2, Csongrád megyében 3, Zala megyében 3 tagintézménnyel működött.

Az alábbi tagintézményeinkben kezdtük meg a tanítást:

1. Budakalász (székhely)	12. Maglódi	23. Újpesti
2. Cinkotai	13. Sülysápi	24. Dabas 2.
3. Remetekertvárosi	14. Belvárosi	25. Gödöllő
4. Újpalotai	15. Rákoshegyi	26. Tomajmonostorai
5. Mindszenti	16. Tápiószelei	27. Keszthelyi
6. Dunakeszi	17. Kistarcsai	28. Nagykanizsai
7. Dunaharaszti	18. Budai 2.	29. Zalaegerszegi
8. Érdi	19. Újbudai	30. Nagykőrösi
9. Ferencvárosi	20. Monori	31. Karcag
10. Hódmezővásárhelyi	21. Gyáli	
11. Albertirsai	22. Makói	

Különböző okokból szünetel a képzés Lenti, Jászládány, Zugló, Csepel településeken.

Az intézmény fenntartói irányítását az alapító SZILTOP Nonprofit Oktatási Közhasznú Kft. látja el.

- Az intézmény részben önállóan gazdálkodó, az előirányzata felett részjogkörrel rendelkezik, bérgazdálkodás tekintetében önálló. A részben önállóan gazdálkodó intézmény pénzügyi-gazdasági feladatait a SZILTOP Nonprofit Kft. gazdasági csoportja látja el.
- Az intézmény önálló épülettel nem rendelkezik, a nevelő-oktató munka a fenntartó által, közoktatási intézményekben bérelt tantermekben folyik.
- Az oktatást segítő eszközök részben (bérleti szerződés alapján) a bérbeadó, részben pedig a fenntartó tulajdonát képezik.

## 2. Szervezeti-vezetési jellemzők

Az intézmény oktató-nevelő és szervező munkájának irányítása a tagintézmények vonatkozásában a Budakalász Gimnázium központi irodájából (2011 Budakalász, Budai út 116.) történik.

Az információ áramlásában meghatározó a tagintézmények vezetőivel való személyes, továbbá a telefonon és levelezésen alapuló kapcsolattartás. Mára már általánossá vált intézményünkben az elektronikus levelezés, mint a kapcsolattartás talán legjellemzőbb formája.

Különös tekintettel erősödött ez meg a rendkívüli járványügyi helyzetre tekintettel 2020. március 16-tól a digitális munkarendre való átállás során.

Intézményünk elkészítette a digitális munkarend eljárásrendjét, aktualizálva ennek megfelelően a tanügyi dokumentumok vezetését, tanulmányok alatti vizsgák lebonyolítását.

Működésünket alapvetően meghatározza, hogy felnőttekkel (zömében fiatal felnőttekkel) foglalkozunk, esti oktatási munkarend szerint. Ez más módszereket kíván mind a nevelő-oktató munkában, mind pedig az irányító munkában. Tudomásul kell vennünk, hogy tanulóink a tanórákon igen gyakran rajtuk kívül álló okok miatt nem tudnak részt venni. Ezért a hiányzások nyomon követése, adminisztrálása, az igazolások ellenőrzése, elfogadása a pedagógusokra az átlagosnál nagyobb felelősséget ró s egyben nagyobb empátiát vár el.

### **3. Személyi feltételek**

A Budakalász Gimnázium pedagógus munkakörben alkalmazott dolgozónak szám: 286 fő, ebből munkaviszonyban foglalkoztatott: 251 fő, polgári jogviszonyban: 35 fő.

Az egyéb munkakörben foglalkoztatott dolgozók száma 9.

Munkatársaink alkalmazásánál figyelembe vettük a köznevelési törvény iskolai végzettségre vonatkozó előírásait.

Bodnár Tiborné igazgató intézményvezetői tanfelügyeletére 2020. december 2-án került sor. Az oktató-nevelő munkát végző kollégák spektruma széles: vannak köztük több évtizedes középiskolai és/vagy egyetemi oktatói tapasztalattal, tudományos fokozattal rendelkezők, de vannak pályakezdő szaktanáraink is, akiknek munkájára hosszú távon számíthatunk.

A tantárgyfelosztás szerinti heti ellátandó órák száma a tanévben: 17 óra/hét. A tanév kezdetekor egyes tagintézményekben nagy gondot jelentett általában a természettudományos tárgyak (fizika, kémia, biológia) ill. matematika órák ellátása szakos tanárral.

**Sikerült ezt a problémát megoldanunk, tagintézményeinkben a szakos ellátottság 100%-os.**

### **4. Jogszerűség**

Gimnáziumunk az állami oktatási rendszerrel azonos szabályok alapján működik. Az új szabályozások gyakori változása néha nehéz helyzetbe hoz bennünket. Ebben a tanévben a 2012. keret-tantervnek megfelelően, a 2014 szeptemberétől alkalmazott tanterv alapján készülnek az érettségire a diákjaink. A törvényben engedélyezett minimálisan 35 perces tanítási órákkal, heti 17 órában történt az oktatás. Több helyen így is késő estig folyik a tanítás, hiszen van, ahol 16 óra előtt nem tudunk kezdeni. A jövőben még a három napos tanítás bevezetése is szükségessé válhat.

A tanév során a két évente esedékes kormányhivatali törvényességi ellenőrzések sikeresen megtörténtek. 2019. decemberben a Csongrád Megyei Kormányhivatal Hatósági Főosztálya végzett törvényességi ellenőrzést intézményünkben.

### **5. Tanulólétszámok alakulása a 2019/2020-as tanévben**

A különböző tagintézményekben a létszám alakulása változó, függ a település nagyságától, a településen működő hasonló iskolák számától, a lakosság iskolázottságától, „tanulási” igényétől.

A tagintézmény-vezetők tájékoztatása szerint a beiratkozott tanulók nagy része helyi lakos, valamint a tagintézményt könnyen megközelíthető települések lakosságából kerülnek ki.

Ebben a tanévben az alábbi telephelyeken tudtunk 9. évfolyamot indítani:

1. Budakalász
2. Dunakeszi
3. Gyál
4. Újpalota
5. Érd
6. Zalaegerszeg
7. Rákoshegy
8. Ferencváros
9. Makó
10. Remetekertváros

Intézményünkben nincs lehetőség a tanulmányi idő lerövidítésére. Alapkonceptiónk, hogy a tanulóink az előzőleg megszerzett, hozott bizonyítványuk alapján, a pedagógiai programunk szerinti a tanulók felvételének eljárási rendje alapján kerüljenek az adott évfolyamba. Az idei tanévben, az évek során kialakult rendnek megfelelően, a különbözeti vizsgákat többségében már január végéig minden tagintézményünkben megszerveztük, viszont a járványügyi helyzetre tekintettel elkészült digitális munkarendünk szerint május 31-ig történtek a tanulmányok alatti vizsgák.

A köznevelési törvény értelmében a 16. évét betöltő tanuló tanulmányait a felnőttoktatásban is folytathatja. Az így jelentkezők többsége nem problémamentes, s számunkra eddig szokatlan nagyobb odafigyelést igényelnek, Gondot jelent az egyre nagyobb számú 18 év alatti tanuló felvétele, az új kapcsolattartást a szülővel például, ami eddig nálunk nem volt jellemző. Egyre komolyabb feladatot jelent kollégáinknak, osztályfőnököknek, tagintézmény- vezetőknél a tanulók motiválása, rendszeres iskolába járás ellenőrzése. A tanulók tagiskolához való kötődését erősítik az intézményi hagyományok ápolása, közös kirándulások, múzeum és színházlátogatások szervezése, a végzős tanulók szalagavatójának, ill. ballagásának rendszeres szervezése.

**Az október 1-i létszámunk 107 osztályban 3613 fő volt.**

A tanév során az évközi átvételekkel összesen 3821 tanuló iratkozott be iskoláinkba.

Évközben 723 főnek szűnt meg a tanulói jogviszonya, többségük lemorzsolódott. Előzetes adataink szerint az év végén ismétlésre utasítottak száma is a korábbi évekhez hasonló mértékű. Persze közülük még valószínűleg sok nem fog ismételni, hiába biztosítjuk számukra a lehetőséget.

2020. március 16-tól a rendkívüli járványügyi helyzetre kötelezően intézményünk is áttért a digitális munkarendre.

Az ennek megfelelő eljárási szabályzataink elkészültek.

Az új munkarendre való átállás zökkenőmentesen zajlott. Az intézményünk jellegéből adódóan a „távoktatás”, mint oktatási forma nem áll távol, hiszen tanulóink heti 2 nap járnak iskolába a megfelelő óraszámokkal, többen család és munka mellett.

Kollégáink eddig is gyakran segítették otthontanulásukat a digitális tananyagok átadásával.

## 6. A 2019/2020-as tanévet záró érettségi vizsgák értékelése

A gimnáziumunk eredményességének talán legfontosabb mérője az érettségi vizsga, hiszen alapvető célunk a beiratkozók eljuttatása az érettségiig.

### Előkészítés, jelentkezés

A vizsgára jelentkezések számbavétele, majd a kétszintűben történő rögzítése rendben megtörtént 2020. február 15-ig. A vizsgamentesítési kérvények elbírálása és rögzítésük a rendszerben többnyire rendben ment.

Március 16-tól, a rendkívüli veszélyhelyzetre tekintettel kétségessé vált az érettségi vizsgáknak a tanévrendje szerinti időpontban való megszervezése. Végül, 2 héttel az írásbeli érettségi vizsgák kezdete előtt kiadásra került a 119/2020. (IV.16.) Kormányrendelet a május-júniusi vizsgaidőszakra vonatkozó érettségi vizsgák speciális szervezéséről. A rendelet szerint általában csak az írásbeli vizsgákat szervezik meg.

Kivétel:

- az SNI-s vizsgázók
- ha a vizsgázó írásbeli teljesítménye elérte a 12 %-ot, de nem érte el a 25 %-ot.

A jogszabály lehetőséget adott a vizsgázók számára az érettségi vizsgák törlésére. Április végén a tanév lezárását követően a kimaradások és bukások miatti átvezetések, javítások rendben megtörténtek.

**23 helyszínen 35 vizsgabizottságunk működött.**

**Március 1-én összesen 806 fő vizsgára jelentkezőnk** volt, amiből külsős **82 fő**, előrehozott vizsgára jelentkezők száma **19 fő** volt. Emeltszintű érettségire jelentkezők **50 fő**.

**Április 24-ei állapot szerint módosult: Összesen 706 vizsgára jelentkező maradt.** Külsős. **82 fő**, előrehozott érettségizők a rendszer által törölve lett, emeltszintű: **50 fő**. Az összes visszalépett fő: **100 fő**.

Az Újpalotai tagintézményünk a Petőfi laktanyában működik. A Magyar Honvédség Vitéz Szurmay Dandár katonái tanulnak ott. Ők sajnos az elsők voltak, akik törölték magukat, hiszen a veszélyhelyzetben a katonák alapfeladatát kellett ellátniuk, készenlétben kellett állniuk (31 fő). Ők az őszi érettségire mindenképpen hozzánk szeretnének visszajönni érettségi vizsgát tenni. Szintén sokan léptek vissza önként a Remetekertvárosi tagintézményünkből, ők egészségügyi dolgozók, 35 fő. **Az írásbelik kezdetekor a rendkívüli helyzetben 706 vizsgázó volt a rendszerben**, de sajnos közülük is akadt még olyan, aki menetközben megszakította a vizsgát.

### Az írásbelik szervezése

Nagy kihívást jelentett számunkra az írásbeli érettségi vizsgák megszervezése ebben a rendkívüli helyzetben. 10 fő tantermenkénti beosztása és ennek megfelelően a felügyelőtanárok megszervezése nem kis feladatnak bizonyult. Már a Kormányrendelet megjelenése után, miszerint csak írásbeli vizsgákat szervezünk, 2 tagintézmény-vezető kolléga visszalépett a vizsgák megszervezéséről.

sétől. A Remetekertvárosi és a Belváros-Újpalotai tagintézmények vezetői. Ezután különösen nagy kihívást jelentett az Észak-Pesti tankerület-vezető által az írásbeli vizsgák megkezdése előtt 3 nappal érkezett levele, melyben tájékoztatott arról, hogy az általa fenntartott intézményekben (Cinkota, Újpalota) az írásbeli érettségi vizsgák megszervezését olyan bérbeadói feltételekkel kívánta biztosítani, amely számunkra teljes mértékben elfogadhatatlannak bizonyult. Összesen 67 vizsgázó „sorsát” kellett megoldjunk 3 nappal a vizsgák kezdete előtt. Nagy segítséget kaptunk viszont abban, hogy az érettségizők érdekei ne sérüljenek 2 tagintézmény-vezetőnkől Falusi-Tóthné Katona Anita (Érd) és Kocsi Tamás (Gödöllő) kollégáinktól, illetve a bérbeadó intézmények vezetőitől. Konstruktív, humánus magatartásuknak köszönhetően az írásbeli érettségi vizsgák zökkenőmentesen, a járványügyi szabályokat megtartván (védőfelszerelések biztosítása) május 3-án megkezdődtek. Az Érdi vizsgahelyszín biológia tantárgy érettségi vizsgájának a szervezését és lebonyolítását ellenőrizte helyszíni hatósági ellenőrzési eljárás keretében a Pest Megyei Kormányhivatal Hatósági Főosztálya. Bejelentés nélkül a hivatal 4 munkatársa érkezett a vizsgahelyszínre. Az érettségi vizsga iratait a helyszínen áttekintették, Írásbeli vizsgajegyzőkönyveket, megbízóleveleket, tantermeket, mosdóhelységeket. A hatósági ellenőrzést lezárták, megállapításra került, hogy szabálytalanság, jogszabálysértés nem történt. A többi vizsgahelyszínen az érettségi vizsgák rendben lezajlottak, rendkívüli esemény, szabálytalanságról jegyzőkönyv sehol nem készült. Ezeken a vizsgahelyszíneken a befogadó iskolák vezetői és a tagintézmény-vezetők egyaránt érezték e feladat megoldásának fontosságát – segítőkészek, konstruktívak és alkalmazkodók voltak.

### **A szóbeli vizsgákról, a vizsgák lezárása, adminisztrációja**

Intézményünk tevékenységének jellegéből adódóan (felnőttoktatás) sajnos több vizsgahelyszínen sor került szóbeli vizsgák megszervezésére 667 fő szóbelizett. Idén, a hagyományokat megszakítva az érettségi bizonyítványok többsége kézzel került megírásra a jegyzők által. A nagyszámú vizsgacsoport csoport és a távolságok miatt a bizonyítványok és törzslapok nyomtatása, az idő rövidsége miatt (5 nap szóbeli) nem volt megoldható. A törvényi előírásnak megfelelően történtek az szóbeli érettségi vizsgák lebonyolítása, a jegyzőkönyvek e szerint elkészültek, az aláírások a vizsgahelyszíneken történtek.

Volt olyan vizsgacsoport is, ahol a bizonyítványok zárást követő munkanapon kiosztásra kerültek.

A szóbeli vizsgák különösebb problémák nélkül lezajlottak, egyéb rendkívüli esemény nem történt.

### **A vizsgák eredménye**

706 fő kezdte meg a vizsgát bizonyítvány szerzés reményében, ebből 667 fő tett érettségit. S közülük 571-en kaptak bizonyítványt, 66 fő törzslapkivonatot, tanúsítványt 30 fő.

Az év végi bukások száma 39 volt.

Összesen 3814 középszintű tantárgyi vizsgát teljesítettek tanulónk, amiből 3528 bizonyult sikeresnek, ami az idén 92,5 %-os (előző évben 95 % volt) eredményességet jelent.

A vizsga fajtája szerint a sikerességi arány az alábbiaknak megfelelően alakult:

ismétlő vizsga 86 %

kiegészítő vizsga 96 %

javító 77,5 %  
rendes vizsga 94,7 %

A részletesebb eredményekhez mellékelve néhány táblázat.

## **7. A 2020/2021-es tanév előkészítéséről**

A következő tanévben új telephely nem indul, új tagintézményt a jogi háttér miatt nem alapítottunk.

Legfontosabb feladat a már működő tagintézményeink hatékonyabb működtetése, a létszámok növelése. A szünetelő telephelyeink újraélesztése: Zugló, Csepel, Lenti, Jászladány.

Ehhez fontos a nyári megfelelő és célzott marketing tevékenység. A reklámozás mellett a személyi kontaktok megfelelő kiválasztása szintén elsődleges, ez a távolság miatt nehezebben kivitelezhető, de fontos cél az új kollégák beszerzése szervezetünkhöz.

Létszámaink valószínűleg összességében az elmúlt tanévihez hasonlóan fognak alakulni.

A személyi feltételek alakulása: A tagintézmény-vezetők fluktuációja sajnos tanévközben 2 helyen történt: Dunakeszin és Dabas, Gyál telephelyeinken.

Mindkét kolléga Sirák Margit és Zimányné Csépe Ilona, saját maga döntött úgy, hogy nem szeretne velünk tovább dolgozni.

Az esti munkarend szerint oktató intézményeket is eléri a természettudományos szakos tanárok „hiánya” egyre nehezebb a fizika, matematika, kémia órák szakos ellátottságának biztosítása.

## FENNTARTÓI ÉRTÉKELÉS

A **Budakalász Gimnázium** igazgatójának beszámolóját a 2019/20-as tanév munkájáról és az érettségi eredményéről megismertem, az abban leírtakkal egyetértek.

A beszámoló alapján az intézmény működése megfelel pedagógiai programjának, az abban leírt célok elérése érdekében végezték a nevelő-oktató munkát.

A 2020/21-es tanévben hasonló módon folytatni kell a megkezdett munkát, annak érdekében, hogy a pedagógiai célok megvalósuljanak.

Az intézmény működésének személyi, tárgyi, pénzügyi feltételeit fenntartóként biztosítjuk.

Budakalász, 2020. augusztus 31.

  
SZULTOR Művelődési Kft.  
2011 Budakalász  
Szállás u. 84.  
3.  
dr. Típpan Attila  
ügyvezető